



S/I Erhvervshus Sjælland

Fulbyvej 15
4180 Sorø
CVR-nr. 40084746

Årsrapport 2024

Godkendt på bestyrelsesmøde 31.03.2025

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	8
Resultatopgørelse for 2024	10
Balance pr. 31.12.2024	11
Egenkapitalopgørelse for 2024	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	17

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

S/I Erhvervshus Sjælland
Fulbyvej 15
4180 Sorø

CVR-nr.: 40084746
Hjemsted: Sorø
Regnskabsår: 01.01.2024 - 31.12.2024

Bestyrelse

Mette Jorsø Søndergaard, Bestyrelsesleder
Niels Peter Rosenkrands, Vicebestyrelsesleder
Gert Onstrup Jørgensen
Knud Vincents
Holger Schou Rasmussen
Jeppe Rohde Fransson
Palle Normann Svendsen
Lene Ertner
Connie Sten Bille Christensen
Lene Qvist
Michael Liestmann Kaas-Andersen
Simone Wejlemand

Direktion

Line Fossing Riel, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Tværkajen 5
Postboks 10
5100 Odense

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for S/I Erhvervshus Sjælland.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af erhvervshusets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af erhvervshusets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Sorø, den 31.03.2025

Direktion

Line Fossing Riel
direktør

Bestyrelse

Mette Jorsø Søndergaard
Bestyrelsesleder

Niels Peter Rosenkrands
Vicebestyrelsesleder

Gert Onstrup Jørgensen

Knud Vincents

Holger Schou Rasmussen

Jeppe Rohde Fransson

Palle Normann Svendsen

Lene Ertner

Connie Sten Bille Christensen

Lene Qvist

Michael Liestmann Kaas-Andersen

Simone Wejlemand

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i S/I Erhvervshus Sjælland

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for S/I Erhvervshus Sjælland for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af erhvervshusets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af erhvervshusets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere erhvervshusets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere erhvervshuset, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af erhvervshusets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om erhvervshusets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at erhvervshuset ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 31.03.2025

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Per Krause Therkelsen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne19698

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Erhvervshus Sjælland tilbyder specialiseret vejledning til alle virksomheder i region Sjælland. Vejledningen understøtter erhvervsudviklingen i regionen og fremmer produktivitet og konkurrenceevne i virksomhederne.

Erhvervshus Sjælland fungerer som regionalt kompetencecenter med specialiserede faglige kompetencer om virksomhedsdrift og -udvikling. Samtidig er Erhvervshus Sjælland fysisk knudepunkt i erhvervsfremmesystemet og understøtter virksomhedernes adgang til de statslige ordninger, som bl.a. Danmarks Eksport- og Investeringsfond, Innovationsfonden og Trade Council står for. Erhvervshus Sjælland leverer den specialiserede erhvervsservice iht. den resultatkontrakt, der årligt indgås med KKR Sjælland under den rammeaftale, der er indgået mellem Erhvervsministeriet og Kommunernes Landsforening. Udover leverancerne ifm. resultatkontrakten udvikler og drifter Erhvervshus Sjælland projekter, der kan være med til at understøtte virksomhedernes udvikling og samtidig skabe varig vækst og udvikling i region Sjælland. Endelig er Erhvervshus Sjællands bestyrelse inputgiver til Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse ift. udmøntning af midler til erhvervsfremme og ift. strategisk prioritering af erhvervsfremmeindsatsen.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Der har i 2024 været omkring 2000 virksomheder igennem i et forløb i Erhvervshus Sjælland. Efterspørgslen på ydelserne i Erhvervshuset er fortsat højt og koncentrerer sig om emner som bæredygtighed, digitalisering, strategi, iværksættervejledning og internationalisering. Vi har i år haft høj søgning på vores sparring vedr. bæredygtighed og digitalisering og oplever stigende interesse fra virksomhederne på sparring indenfor brugen af AI i virksomhederne. Det stiller krav til de kompetencer vores forretningsudviklere har og vi har derfor uddannet en del af vores forretningsudviklere indenfor bæredygtighed, og vurderer at det interne kompetenceløft skal fortsætte i 2025 for at sikre at vi matcher virksomhedernes store efterspørgsel indenfor dette område. Det samme gør sig gældende for AI hvor vi løbende i 2025 vil kompetenceudvikle indenfor området. Det ser ud til at efterspørgslen på vores krisehåndteringsprodukt Early Warning er på samme niveau som for 2023 og er stabiliseret i 2024. Der er stadig virksomheder der på den ene side har behov for krisehåndtering i egen virksomhed og på den anden side virksomheder der har brug for hjælp og sparring til at udvikle deres virksomhed.

I 2024 har vi igen leveret et historisk flot resultat på vores resultatkontrakt og med en meget tilfredsstillende kvalitet i forhold til virksomhederne. Vores projektaktiviteter har i 2024 forventeligt fortsat været dalende. Faldet skal ses i konteksten af at vi kom fra et historisk højt niveau i 2022, hvor REACT-midlerne, der blev udmøntet ifm. Covid-19 støtten til erhvervslivet fyldte meget i Erhvervshusets projektaktiviteter. At projektaktiviteterne igen i 2024 har været dalende, har stillet store krav til omstilling i organisationen og tilpasning af ressourcer igennem året.

Fremtidige ansøgninger om nye projektaktiviteter vil være med særligt fokus på de markante udfordringer, som region Sjælland står overfor, ikke kun indenfor professionalisering af den eksisterende virksomhedsbase, men også mere gennemgribende forandringer samt fokus på at kunne understøtte virksomheder og iværksættere med deres behov samt understøtte deres potentiale.

Efter en lang årrække med stigende projektaktivitet har Erhvervshus Sjælland i det sidste år oplevet et markant fald i vores projektportefølje. Der er derfor løbende sket en tilpasning af organisationen, hvilket også er årsagen til, at der i 2024 var budgetteret med et underskud.

Resultatet for 2024 udviser et underskud på 1.772.922 kr., hvilket er noget dårligere end budgetteret. Diskrepansen skyldes dog udelukkende en manglende forventet indtægt som i stedet forventes at materialisere sig i 2025. Underskuddet for 2024 vil blive overført til egenkapitalen som herefter vil være på 7.336.855 kr.

Erhvervshus Sjælland er fortsat med at udbygge den risikohensættelse mod tab på projekterne, som blev indledt i 2019 ved stiftelsen af Erhvervshuset, men da der løbende sker en nedskrivning af den eksisterende risikohensættelse, bliver nettotilvæksten af risikohensættelsen kun på 5.600 kr. Med den lavere fremtidige projektomsætning for 2025 forventes det derfor, at den samlede risikohensættelse vil blive reduceret i den kommende årrække.

Risikohensættelsen udgør derfor med udgangen af 2024 lige over 3.100.000 kr., hvilket vurderes at være et fornuftigt leje, selv om Erhvervshus Sjælland ikke har haft historik for tab på projekter.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Nettoomsætning	1	161.723.741	269.547.129
Andre driftsindtægter	2	3.478.089	2.220.835
Andre eksterne omkostninger		(120.964.729)	(224.565.720)
Bruttoresultat		44.237.101	47.202.244
Personaleomkostninger	3	(45.950.486)	(49.777.359)
Af- og nedskrivninger		(76.502)	(221.997)
Driftsresultat		(1.789.887)	(2.797.112)
Andre finansielle indtægter		29.171	3.620.753
Andre finansielle omkostninger		(12.206)	(162.504)
Årets resultat		(1.772.922)	661.137
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		(1.772.922)	661.137
Resultatdisponering		(1.772.922)	661.137

Balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		71.201	139.260
Indretning af lejede lokaler		0	8.434
Materielle aktiver	4	71.201	147.694
Andre værdipapirer og kapitalandele		1.246.139	1.246.139
Deposita		1.106.927	1.084.925
Finansielle aktiver	5	2.353.066	2.331.064
Anlægsaktiver		2.424.267	2.478.758
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		242.393	619.538
Andre tilgodehavender	6	34.070.451	98.671.638
Periodeafgrænsningsposter		519.845	594.433
Tilgodehavender		34.832.689	99.885.609
Likvide beholdninger		5.028.810	918
Omsætningsaktiver		39.861.499	99.886.527
Aktiver		42.285.766	102.365.285

Passiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Overført overskud eller underskud		7.042.329	8.815.251
Egenkapital		7.042.329	8.815.251
Andre hensatte forpligtelser	7	3.126.676	3.121.053
Hensatte forpligtelser		3.126.676	3.121.053
Bankgæld		0	7.246.100
Modtagne forudbetalinger fra kunder	8	2.311.223	504.669
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.682.273	2.558.915
Anden gæld	9	27.123.265	72.054.297
Periodeafgrænsningsposter		0	8.065.000
Kortfristede gældsforpligtelser		32.116.761	90.428.981
Gældsforpligtelser		32.116.761	90.428.981
Passiver		42.285.766	102.365.285
Eventualforpligtelser	10		

Egenkapitalopgørelse for 2024

	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	8.815.251	8.815.251
Årets resultat	(1.772.922)	(1.772.922)
Egenkapital ultimo	7.042.329	7.042.329

Noter

1 Nettoomsætning

	2024 kr.	2023 kr.
Basistilskud	26.066.000	25.149.000
Projektoomsætning	134.819.251	244.190.947
Andre indtægter	838.490	207.182
Aktiviteter i alt	161.723.741	269.547.129

2 Andre driftsindtægter

	2024 kr.	2023 kr.
Lejeindtægterne fra Vækstfabrikkerne	2.237.265	1.543.383
Lønrefusion	1.240.824	677.452
	3.478.089	2.220.835

3 Personaleomkostninger

	2024 kr.	2023 kr.
Gager og lønninger	38.918.366	42.596.715
Pensioner	6.447.870	6.587.867
Andre omkostninger til social sikring	584.250	592.777
	45.950.486	49.777.359
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	66	69

4 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	932.797	232.419
Kostpris ultimo	932.797	232.419
Af- og nedskrivninger primo	(793.537)	(223.985)
Årets afskrivninger	(68.059)	(8.434)
Af- og nedskrivninger ultimo	(861.596)	(232.419)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	71.201	0

5 Finansielle aktiver

	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.	Deposita kr.
Kostpris primo	3.427.362	1.084.925
Tilgange	0	22.002
Kostpris ultimo	3.427.362	1.106.927
Nedskrivninger primo	(2.181.223)	0
Nedskrivninger ultimo	(2.181.223)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.246.139	1.106.927

Andre værdipapirer og kapitalandele består af andele i FinanceZealand A/S (13,05%)

6 Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender består af tilgodehavender vedrørende projekter på i alt 33.215 t.kr., tilgodehavende moms på 545 t.kr. og øvrige tilgodehavender på 310 t.kr.

7 Andre hensatte forpligtelser

Risikohensættelse af projektilskud udgør 3.127 t.kr. Der er i regnskabsåret hensat yderligere 6 t.kr. netto på igangværende projekter.

Risikohensættelsen dækker den usikkerhed, der knytter sig til eventuelle tilbagebetalingskrav på modtagne projektilskud efter afslutning af projekterne. Der er foretaget individuel vurdering af de enkelte projekter.

8 Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger består af modtagne tilskud til igangværende projekter, som overstiger afholdte omkostninger.

9 Anden gæld (kortfristet)

	2024 kr.	2023 kr.
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	893.505	3.291.713
Feriepengeforpligtelser	2.804.990	2.430.894
Anden gæld i øvrigt	23.424.770	66.331.690
	27.123.265	72.054.297

Anden gæld i øvrigt omfatter bl.a. gæld til deltagervirksomheder på 10.384 t.kr., gæld til projektpartnere på 11.350 t.kr. og anden gæld i øvrigt på 1.690 t.kr.

10 Eventualforpligtelser

Der er indgået lejeaftale på 4 ejendomme med en samlet årlig ydelse på 2.335 t.kr. Lejeaftalerne kan opsiges med henholdsvis 6 og 24 måneders varsel.

Der er indgået leasingaftaler på 3 biler med en månedlig ydelse på i alt 29 t.kr. og restforpligtelse på i alt 493 t.kr.

Der er modtaget EU-tilskud til rammeprogrammerne, som er underlagt betinget tilbagebetalingspligt, jf. standardbetingelserne for EU-regionaltilskud.

S/I Erhvervshus Sjælland er ikke skattepligtigt.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde erhvervshuset, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når erhvervshuset som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå erhvervshuset, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter vedrørende basistilskud indgår i nettoomsætningen i det regnskabsår, tilskuddet vedører.

Igangværende projekter indregnes efter produktionskriteriet. Tilskud indregnes i resultatopgørelsen i takt med indregning af de omkostninger, der danner grundlag for tilskuddet. De enkelte projekters færdiggørelsesgrad er opgjort ved en vurdering af stadiet for det udførte arbejde.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til erhvervshusets hovedaktivitet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter direkte projekt- og kundeudlæg, som direkte kan henføres til den enkelte sag, samt omkostninger til reklame, administration, eksterne konsulenter, uddannelse, lokaler mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for erhvervshusets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Balancen

Materielle aktiver

Indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	8 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede værdipapirer, der måles til kostpris på balancedagen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når erhvervshuset, som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter forudmodtagne projektilskud.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Michael Liestmann Kaas-Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 27d94185-9d02-46be-b98a-b2eef478ea1

IP: 37.96.xxx.xxx

2025-04-01 10:13:45 UTC



Jeppe Rohde Fransson

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 0fb7d55a-d1bb-4a7f-8a40-dd22a9611fd1

IP: 152.115.xxx.xxx

2025-04-01 10:22:06 UTC



Line Skov Fossing Riel

Adm. direktør

Serienummer: e805dc47-259e-4fa8-8c67-76317f7b0a72

IP: 80.198.xxx.xxx

2025-04-01 10:37:47 UTC



Connie Sten Bille Christensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 46ad46e0-b551-4087-a7eb-07dbb05e6b3e

IP: 80.208.xxx.xxx

2025-04-01 10:55:38 UTC



Simone Wejlemand

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 5f012f5a-b51d-417f-bcab-ed15ef7510ba

IP: 195.249.xxx.xxx

2025-04-01 12:00:09 UTC



Per Krause Therkelsen

Revisor

Serienummer: 9f723104-9923-4d40-9382-c1b462427320

IP: 163.116.xxx.xxx

2025-04-01 12:03:15 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Knud Vincents

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 3a7024dd-3829-4240-81f9-1f521c51aca1

IP: 87.54.xxx.xxx

2025-04-01 16:01:19 UTC



Lene Qvist

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: be079f10-2f74-464f-9aa6-eb168f7d7d72

IP: 195.249.xxx.xxx

2025-04-01 17:53:31 UTC



Lene Ertner

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 1dfb9f86-a96d-4c4d-a1c3-1c949d374179

IP: 77.243.xxx.xxx

2025-04-02 07:50:30 UTC



Gert Onstrup Jørgensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 897a4d59-a804-4215-a10d-47cf2450ff7c

IP: 87.116.xxx.xxx

2025-04-03 10:14:53 UTC



Niels Peter Rosenkrands

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: af90c87b-859e-4113-859d-d857471bcd12

IP: 185.218.xxx.xxx

2025-04-03 10:32:29 UTC



Palle Normann Svendsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 48defa67-8002-4ae4-b67e-6c702791b2ce

IP: 217.74.xxx.xxx

2025-04-03 10:33:12 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Mette Jorsø Søndergaard

Bestyrelsesformand

Serienummer: 5a65f513-ebd4-4120-818c-f0c339088557

IP: 152.115.xxx.xxx

2025-04-03 10:54:24 UTC



Holger Schou Rasmussen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9d2e05bf-63b9-441c-8f1a-760066f48607

IP: 77.33.xxx.xxx

2025-04-05 12:39:04 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter