



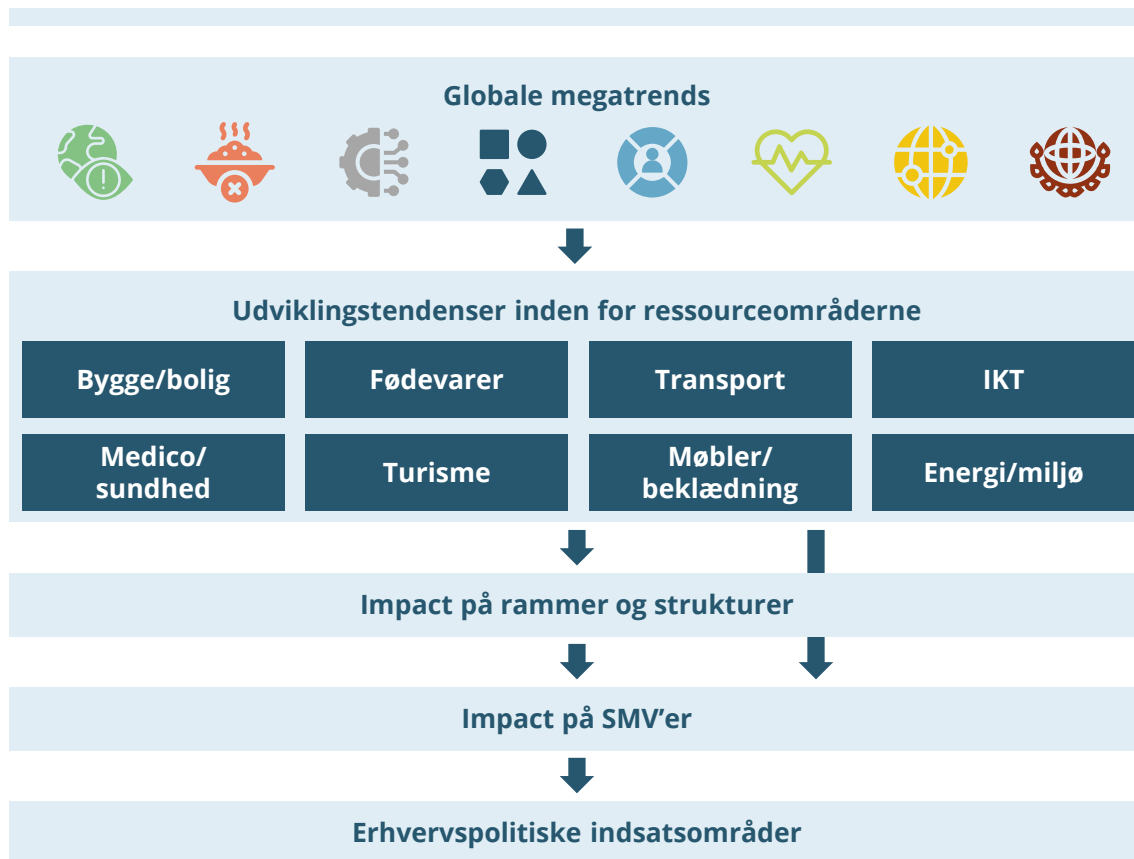
Megatrends og deres betydning for danske SMV'er

Oplæg på strategiworkshop
27. marts 2023 i Sorø

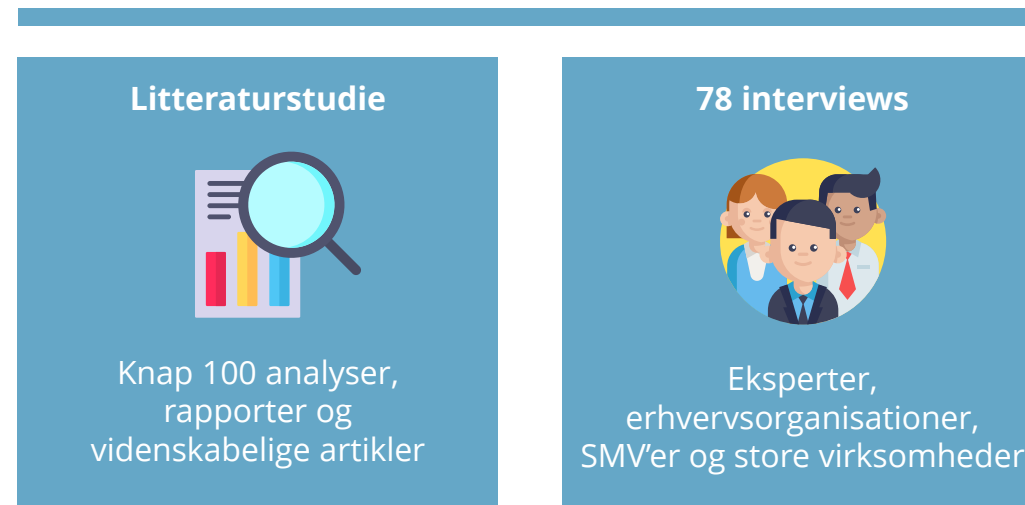
Partner Jens Nyholm, IRIS Group

Om analysen

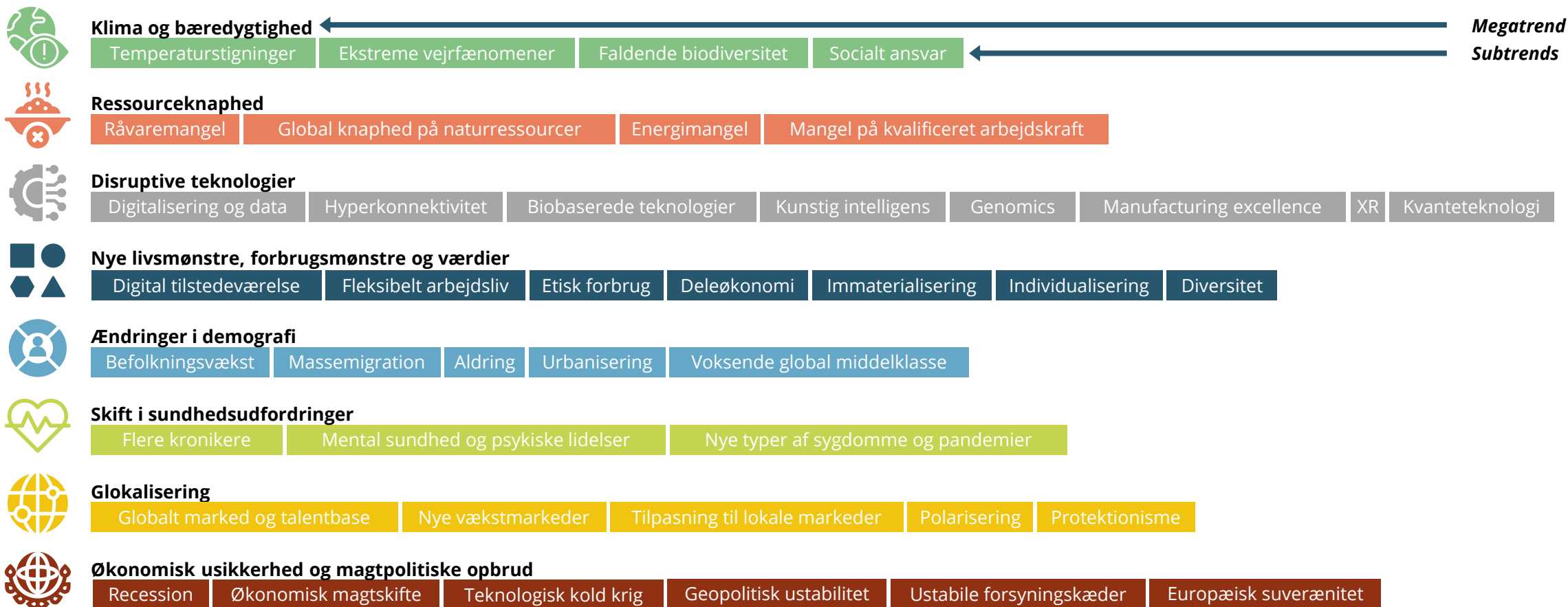
Analyseramme



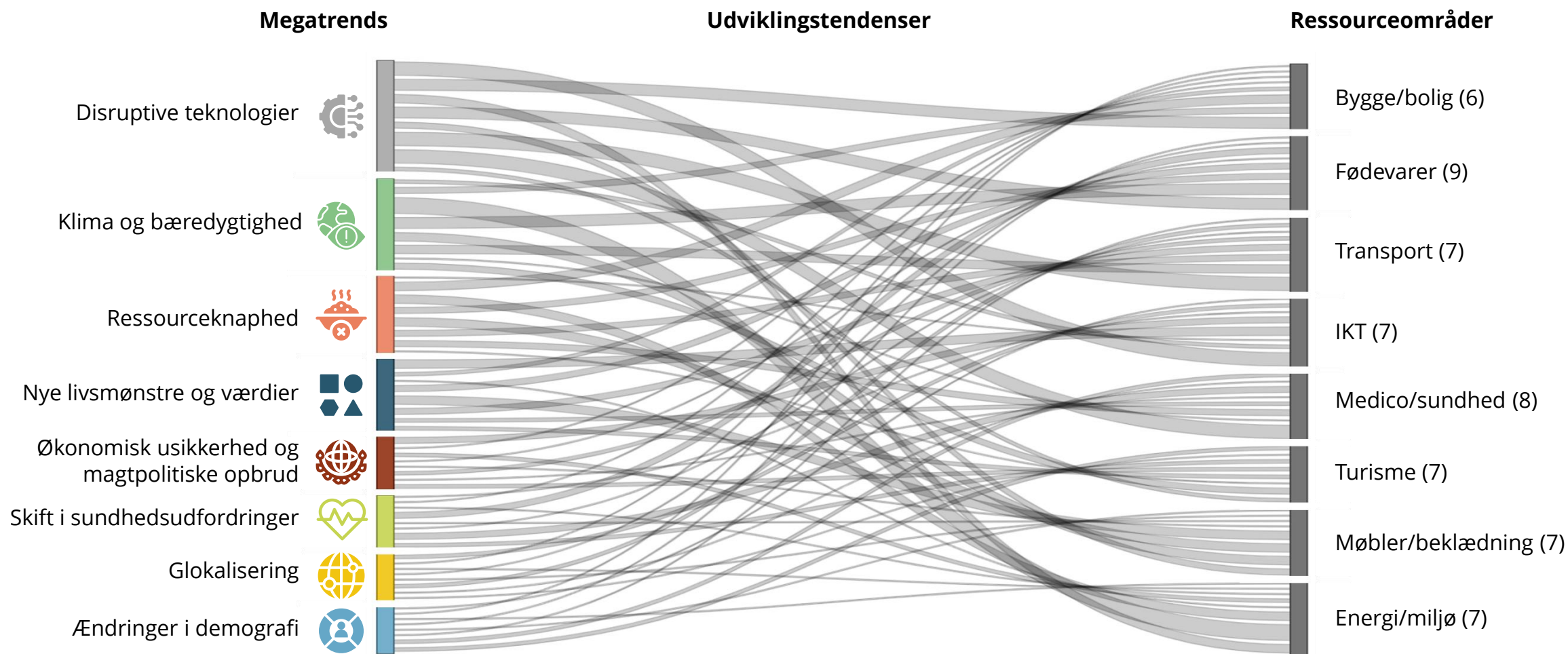
Tilgang



Trends med stor impact på dansk erhvervsliv de næste 3-5 år



58 udviklingstendenser fordelt på otte ressourceområder



Udviklingstendenser Bygge/bolig

Bæredygtige
byggematerialer

Klimasikring/
tilpasning

Multifunktionelle
bygninger

Præfabrikation
og modulær
konstruktion

Optimerede
og holistiske
arbejdsprocesser

Smart cities
& buildings

Nye kompetencer
og øget diversitet

Niels Jakubiak Andersen
Næste

Udviklingstendenser Bygge/bolig

Bæredygtige
byggematerialer

Klimasikring/
tilpasning

Multifunktionelle
bygninger

Præfabrikation
og modulær
konstruktion

Optimerede
og holistiske
arbejdsprocesser

Smart cities
& buildings

Nye kompetencer
og øget diversitet



Udviklingstendenser Fødevarer

Teknologi-
understøttet
fødevare-
produktion

Bedre ressource-
udnyttelse og nye
produktions-
former

Nedbringelse af
fødevaerspild

Sunde og
individuelle
fødevarer

Nonanimalske
fødevarer

Convenience

Fødevarer-
sikkerhed,
sporbarhed og
standarder

Lokale og
regionale
værdikæder

Digitalisering
af handel



Udviklingstendenser Transport

Elektrificering og
overgang til
grønne
brændstoffer

Semi-autonomi
på lagre og i
kørslen

Optimering af
ruter, vedligehold
og kørsel

Koordinering på
digitale platforme

Transparens i
forsyningskæden

Opgør med just-
in-time-princippet

Udvidelse af
transportopgaven



Udviklingstendenser IKT

Øget fokus på
cybersikkerhed

Sikring af
europæisk
digital
suverænitet

As-a-service-
løsninger

Større krav til
bæredygtigheds-
dokumentation

Dataficering og
brug af data

Ændringer i it-
prioriteringer og
investeringer

Forberedelse til
kvantecomputere



Udviklingstendenser Medico/sundhed

Voksende globalt
sundhedsmarked

Digital sundhed
og behandling

Patienten og
individet i
centrum

Personlig medicin
og predictive
health

Opbrud af grænser
mellem
offentlig og privat

Nye behandlings-
former (fx stam-
celler)

Integration af
farma og medico
(opsamling af
data)

Klimavenlige
produkter og
produktion



Udviklingstendenser Turisme

**Genopretning i
turismen**

**Bæredygtig
turisme**

Digital turisme

**Ændrede
rejsemønstre**

**Outdoorturisme
i vækst**

**Øget fokus på
tryghed og
sundhed**

**Skærpet
konkurrence i
erhvervsturismen**



Udviklingstendenser Møbler/beklædning

Stigende
efterspørgsel på
tekstiler og træ

Cirkulære designs
og produkter

Stigende
dokumentations-
krav

Affordable luxury
og fast fashion

Vækst i resale

Øget e-handel

Nye sourcing
strategier



Udviklingstendenser Energi/miljø

Skalering af
vedvarende
energiproduktion

Nye former for
energilagring og -
konvertering

Øget energi-
effektivitet

Sektorkobling

Prosumers

Fokus på fangst,
lagring og
udnyttelse af CO₂

Affaldssortering,
genbrug og
genanvendelse



Megatrends og udviklingstendensers impact på SMV'er



Stort pres på **forretningsmodellerne** – men også en lang række muligheder for at udvikle nye værditilbud på ryggen af udviklingstendenserne



Behov for **kompetenceløft** på vifte af områder i mange SMV'er



Mange SMV'er vil have behov for at få tilført **viden om ny teknologi**, og hvad teknologi kan anvendes til



Stærkt stigende behov for at arbejde med **dokumentation** samt **compliance ift. nye krav**

Impact af megatrends og udviklingstendenser på erhvervsmæssige rammer og strukturer

Forandringer i industristrukturer

- Stigende koncentration
- Øget underskov af viden- og teknologibaserede iværksættere
- Vertikal integration af værdikæder
- Regionalisering af værdikæder

Forandrede markedsforhold

- Flere absolutte krav til leverandører
- Disruption knyttet til tidlig forståelse af nye trends
- Multichannel og digital tilstedeværelse

Flere partnerskaber

- Offentlige-private partnerskaber
- Partnerskaber i værdikæden
- Partnerskaber mellem store virksomheder og tech-startups

Ressourcemangel

- Risiko for stor mangel på centrale typer af arbejdskraft
- Mangel på råvarer
- Risiko for mangel på innovationsfinansiering og risikovillig kapital

Regulering

- Ny EU- og national regulering relateret til megatrends
- Regulatoriske barrierer for udnyttelse af potentialer i nye udviklingstendenser

Standarder og praksis

- Nye standarder og ny praksis
- Mangel på standarder eller fælles værktøjer

IRIS GROUP

CHRISTIANS BRYGGE 28, 1. SAL | DK-1559 KØBENHAVN V

IRISGROUP@IRISGROUP.DK | WWW.IRISGROUP.DK